

阿蘇市商工会・熊本県よろず支援拠点共催
「若手経営者・後継者向け経営塾」
中小・小規模企業の実践的財務力向上編

講師：熊本県よろず支援拠点
サブチーフコーディネーター 橋本雅哉
コーディネーター 荒木淳司

11月4日（火）18:00～19:30

- 経営とは何か？
- 経営改善の基本は何か？
 - 出ていくお金を減らして、入ってくるお金を増やすこと
 - 経営改善の基本図の理解
- 自社の経営状況をどうやって把握するのか
 - 決算書の理解（第1回）
 - B/SとP/L

12月2日（火）18:00～19:30

- 前回の振り返り
- 自社の経営状況をどうやって把握するのか
 - 決算書の3期比較
 - 経営状況が良いのか悪いのか？
 - 損益状況：粗利は？営業利益は？当期利益は？キャッシュフローは？
 - 売上原価、販管費は増えているか、減っているか。
 - 現預金残高はいくら？月商の何ヶ月分？
 - 借入金残高はいくら？当期利益+減価償却費で返済に何年かかる？
 - 償却資産の修理修繕、買替えの必要性は？
- 支出を減らしてキャッシュを増やす。
 - 具体的な取り組み例

1月19日（月）18:00～19:30

- 前回の振り返り
- 経営管理の仕組みづくり
 - 月次試算表と資金繰り表管理の理解
 - 資金繰り表管理が必要な企業は？
入金と出金のずれが生じる企業：土木建設、製造、農業、・・・
- 収入を増やしてキャッシュを増やす。
 - お金をかけない収入増加策
 - 具体的な取り組み例

2月3日（火）18:00～19:30

- 前回の振り返り
- 収入を増やしてキャッシュを増やす
 - リアルとネットの認知度向上策
 - 商品力強化策
 -
- まとめ

以上